

## OPCIÓN B

1. Defina qué es un organigrama (1 punto).
2. Defina el concepto de autofinanciación de mantenimiento (0,5 puntos) y autofinanciación de enriquecimiento (0,5 puntos).
3. En la actividad principal de cualquier negocio se producen una serie de operaciones corrientes y repetitivas de donde se deriva el resultado de la explotación y que constituyen el ciclo de explotación de la empresa. Partiendo del preámbulo anterior, se pide:
  - a) Defina el período medio de maduración de una empresa (PMM) (0,5 puntos).
  - b) Describa brevemente, las distintas fases del período de maduración financiero de una empresa comercial (0,5 puntos).
  - c) Explique brevemente como reduciría el PMM de un negocio (0,5 puntos), enumerando algunas ventajas que supondrían para la empresa la citada disminución (0,5 puntos).
4. Explique en qué consiste la distribución comercial (0,75 puntos). Comente las funciones que pueden desempeñar los intermediarios (0,75 puntos). En la venta de coches a través de concesionarios, identifique el tipo de canal de distribución atendiendo al número de intermediarios (0,25 puntos) y a la estrategia de distribución (0,25 puntos).
5. Los costes mensuales de una empresa que fabrica un producto X son los siguientes: alquileres 7.000 euros, mano de obra fija 3.500 euros, otros costes fijos 5.000 euros y, costes variables unitarios 12 euros por unidad. El precio de venta es de 18 euros la unidad. Se pide:
  - a) Calcular el punto muerto para este producto (1 punto).
  - b) Calcular el beneficio que la empresa obtiene si produce 3.000 unidades (1 punto).
6. El jefe del departamento financiero de una empresa está analizando la posibilidad de llevar a cabo un proyecto, para lo cual cuenta con una inversión inicial de 20.000 euros, pudiendo elegir entre dos opciones cuyas características son las siguientes:

PROYECTO A:	AÑO 1	AÑO 2	PROYECTO B:	AÑO 1	AÑO 2
Flujo de entrada	19.000	12.500	Flujo de entrada	0	25.500
Flujo de salida	5.500	2.500	Flujo de salida	0	3.500

Teniendo en cuenta que el coste de capital es del 5% anual, se pide:

- a) Determine cuál de los dos proyectos es más viable si utiliza en su análisis el método VAN (razone su respuesta) (1 punto).
- b) Determine cuál de los dos proyectos es más viable si utiliza en su análisis el método TIR (razone su respuesta) (1 punto).